

EU-Practice am *FIR* – erfolgreich EU-Förderprojekte gewinnen und durchführen

EU-Practice at *FIR* – Successfully Acquiring and Conducting EU-Funded Projects

Im Sinne der Globalisierung und breiteren Aufstellung des *FIR* werden EU-geförderte Projekte immer wichtiger. So ist es auch nicht verwunderlich, dass das *FIR* ein sechsköpfiges interdisziplinäres Team etabliert hat, das die erfolgreiche Gewinnung von europäischen Kooperationsprojekten forciert. Getreu dem europäischen Gedanken folgt es der festen Überzeugung, gerade durch die unterschiedlichen Forschungsschwerpunkte und fachlichen Hintergründe an Stärke zu gewinnen. So finden Erkenntnisse aus den unterschiedlichen Fachbereichen Einfluss in die Arbeit der EU-Practice. >

In the sense of globalization and broader positioning of the *FIR*, EU-funded projects are becoming increasingly important. Thus, it is not surprising that the *FIR* has established a six-member interdisciplinary team that pushes the successful acquisition of European cooperation projects. True to the European idea, it follows the firm conviction of gaining strength precisely through the different research foci and professional backgrounds. In this way, findings from the various disciplines find influence in the work of EU Practice. >

Das Team besteht aus fünf wissenschaftlichen Mitarbeitenden aus allen *FIR*-Forschungsbereichen und der EU-Referentin Stephanie Harfensteller. Die fünf Fachbereiche des *FIR* (Business Transformation, Dienstleistungsmanagement, Informationsmanagement, Produktionsmanagement und Smart Work) greifen auf langjährige Forschungserfahrungen zurück und ergänzen sich thematisch ganz im Sinne der europäischen Anforderungen; so profitiert das Team von den unterschiedlichen Stärken auf persönlicher und inhaltlicher Ebene. Aufbauend auf den europäischen Werten ist das Team der festen Überzeugung, dass die fachlichen und persönlichen Unterschiede der Teammitglieder deren größte Ressource darstellen. Gemeinsam können vorhandenes Wissen und Fähigkeiten genutzt werden, um mit zahlreichen europäischen Partner:innen erfolgreich Forschungsprojekte umzusetzen.

Ziel und Leistungen der EU-Practice?

Die EU-Practice ist ein bereichsübergreifendes Arbeitsteam, das die effiziente und erfolgreiche Einreichung von Forschungsanträgen bei der Europäischen Kommission zum Ziel hat. Das Team versteht sich als Koordinationsinstanz, welches beratend als Inhouse-Consulting für die verschiedenen Forschungsbereiche am *FIR* agiert. Mit Expertise, die fachübergreifend gefördert wird, unterstützt das Team bei den komplexen Herausforderungen im Bereich der EU-Förderung. Ziel dabei ist es, erfolgreiche und effiziente EU-Anträge einzureichen, um dadurch das *FIR* auch auf europäischer Ebene exzellent zu platzieren.

Der Leistungsumfang umfasst vier Maßnahmen: Stetig findet ein Proposal-Screening statt, in dem passende Ausschreibun-

The team consists of five scientific employees from all *FIR* research areas and the EU officer Stephanie Harfensteller. The five *FIR* departments (Business Transformation, Service Management, Information Management, Production Management and Smart Work) draw on many years of research experience and complement each other thematically in line with European requirements; thus, the team benefits from the different strengths on a personal and content-related level. Building on European values, the team firmly believes that the professional and personal differences of the team members represent their greatest resource. Together, existing knowledge and skills can be used to successfully implement research projects with numerous European partners.

The aim and achievements of the EU Practice?

The EU-Practice is a cross-departmental working team that aims at the efficient and successful submission of research proposals to the European Commission. The team sees itself as a coordinating body, which acts as an in-house consultancy for the various research areas at the *FIR*. With expertise that is promoted across disciplines, the team supports the complex challenges in the field of EU funding. The goal is to submit successful and efficient EU applications in order to position the *FIR* excellently on the European level.

The scope of services comprises four measures: A proposal screening takes place continuously, in which suitable calls for proposals are identified and evaluated. This also involves placing these calls for proposals in the research areas of the *FIR*. The interdisciplinary competence within the group, which is indispensable for an initial assessment, offers good

gen identifiziert und bewertet werden. Hierbei geht es auch darum, diese Ausschreibungen in den Forschungsbereichen des FIR zu platzieren. Gute Voraussetzungen hierfür bietet die gruppeninterne interdisziplinäre Kompetenz, die für eine erste Einschätzung unabdingbar ist. Ist das Interesse für eine Ausschreibung geweckt, begleitet und berät die EU-Practice den Prozess der Antragserstellung. Die Unterstützung beginnt schon bei der Konzeptionierung und reicht bis hin zur organisatorischen oder administrativen Umsetzung. Die Betreuung durch das Team endet jedoch nicht nach erfolgreicher Antragseinreichung. Auch bei der Projektdurchführung profitieren die Projektteams von der Expertise der EU-Practice. Diese besteht in der Netzwerkpflge sowie in der Steigerung der internen und externen Sichtbarkeit der EU-Projekte. Ferner ist die Unterstützung der Forschenden forciert. Für eine erfolgreiche Weiterentwicklung des Service ist ein effizientes Wissensmanagement unabdingbar. Die EU-Practice verfolgt dabei den zirkulären Ansatz, die Lessons learned zu speichern und in das vorhandene Wissen zu integrieren. So kann mit den neu gewonnenen Erkenntnissen in zukünftige Prozesse gestartet werden.

Vision der EU-Practice

Aus dem aktuellen Leistungsumfang hat das Team eine Vision entwickelt und einen Maßnahmenkatalog definiert. Die Struktur baut auf den bereits vorhandenen Aktivitäten auf und gliedert sich daher ebenfalls in vier Handlungsfelder: Wissensvermittlung, Netzwerk, Sichtbarkeit und Expertise. Die Wissensvermittlung zielt auf eine schnelle und einfache Bereitstellung von Wissen ab, das kontinuierlich ergänzt und aktualisiert wird. Ziel ist es, ein fundiertes und detailliertes Wissensmanagement aufzubauen und zu erweitern. Einen weiteren Schwerpunkt stellt das Netzwerk dar, welches aufgebaut, gepflegt und erweitert werden soll. Ein aktives Netzwerk ist unerlässlich, um erfolgreich Projekte im europäischen Kontext zu platzieren. Wichtig dafür ist die allgemeine Sichtbarkeit der EU-Practice, sowohl intern als auch extern. Diese soll erhöht werden, damit das Team als die anerkannte Anlaufstelle für EU-Forschung und kompetentes Inhouse-Consulting wahrgenommen wird. Zudem sollen die Expertise hinsichtlich Akquise und Durchführung von EU-Projekten sowie deren rechtliche und finanzielle Anforderungen kontinuierlich ausgebaut werden.

EU-Referentin

In enger Zusammenarbeit mit der EU-Practice und der Geschäftsführung wurde in den letzten Jahren eine EU-Referent:innenstelle am FIR aufgebaut. Ziel war es, eine Stabstelle aufzubauen, welche die Verstetigung des Wissensmanagements rund um EU-Projekte garantiert und eine feste Ansprechpartnerin für EU-Aktivitäten darstellt. Deshalb ist unsere EU-Referentin Stephanie Harfensteller sowohl als strategische Expertin für

conditions for this. Once interest in a call for proposals has been aroused, EU-Practice accompanies and advises the process of preparing the application. The support begins with the conceptual design and extends to the organizational or administrative implementation. However, the support provided by the team does not end after the successful submission of the application. The project teams also benefit from the expertise of EU-Practice during project implementation. This consists of network maintenance as well as internal and external visibility of the EU projects. Furthermore, the support of researchers is forced. For a successful further development of the service, an efficient knowledge management is indispensable. EU-Practice follows the circular approach of storing lessons learned and integrating them into existing knowledge. In this way, the newly gained knowledge can be used to start future processes.

EU Practice Vision

From the current scope of services, the team has developed a vision and defined a catalog of measures. The structure builds on existing activities and is therefore also divided into four fields of action: Knowledge Transfer, Network, Visibility and Expertise. Knowledge transfer aims to provide knowledge quickly and easily, which is continuously supplemented and updated. The aim is to build up and expand a sound and detailed knowledge management system. Another focus is the network, which is to be established, maintained and expanded. An active network is essential to successfully place projects in the European context. Important for this is the general visibility of EU practice, both internally and externally. This should be increased so that the team is perceived as the recognized contact point for EU research and competent in-house consulting. In addition, the expertise regarding acquisition and implementation of EU projects as well as their legal and financial requirements are to be continuously expanded.

EU Officer

In close cooperation with the EU-Practice and the management, an EU-representative position was established at the FIR in the last years. The goal was to establish a staff position that guarantees the continuity of knowledge management around EU projects and represents a fixed contact person for EU activities. Therefore, our EU officer Stephanie Harfensteller is involved in the applications as a strategic expert for European research policy as well as responsible for the network maintenance of our broad European network. Stephanie holds a Research Master in European Studies from *Maastricht University* and the

I love the interdisciplinarity of the European research landscape and am euphorically involved in the conceptualization of new research projects.

Stephanie Harfensteller,
EU Project Management at FIR



If you have any questions, do not hesitate to contact me.

>> eu_practice@fir.rwth-aachen.de

europäische Forschungspolitik in die Anträge eingebunden als auch für die Netzwerkpflge unseres breit aufgestellten europäischen Netzwerks zuständig. Stephanie hat an der *Maastricht University* und der *Universität zu Köln* einen *Research Master in European Studies* abgeschlossen und berufsbegleitend am *FIR* eine 3-jährige Zertifizierung zur EU-Referentin absolviert. Sie nimmt stellvertretend für das *FIR* an den Arbeitsgruppentreffen der *EARTO*¹ teil, ist Mitglied im *STAIR Committee* von *CEN/CENELEC*² und im *KOWI-BAK-EU-Referent:innennetzwerk* aktiv. Des Weiteren ist das *FIR* Mitglied in der *EFFRA*³ und hat auch schon gestaltend an der Entwicklung der *Made-in-Europe-co-programmierten Partnerschaft* mit der Europäischen Kommission teilgenommen. „Ich liebe die Interdisziplinarität der europäischen Forschungslandschaft und bin mit großer Euphorie an der Konzeptionierung von neuen Forschungsvorhaben beteiligt. Mein Ziel ist es, die bestmögliche Verbindung von Forschung und Innovation zum Wohle der Gesellschaft zu erreichen. Dabei versuche ich, immer neue kreative und unkonventionelle Wege zu gehen und freue mich über die große Begeisterung, die unsere Arbeit auslöst, und die guten Ergebnisse, die wir in den letzten Jahren erreichen konnten“, beschreibt Stephanie ihre Motivation. Die in der *EU-Practice* selbstverständlich praktizierte Kooperation der fünf Forschungsbereiche des *FIR* ist schon heute von Erfolg gekrönt: Gemeinsam konnte die *EU-Practice* dieses Jahr bis September 2022 bereits neun EU-Anträge einreichen und fünf davon gewinnen (s. S. 72).

University of Cologne and completed a 3-year certification as an EU officer at the *FIR*. She participates on behalf of the *FIR* in the working group meetings of *EARTO*¹, is a member of the *STAIR Committee* of *CEN/CENELEC*² and is active in the *KOWI-BAK-EU-Referent:innennetzwerk*. Furthermore, *FIR* is a member of *EFFRA*³ and has already participated in the development of the *Made-in-Europe-co-programmed partnership* with the European Commission. “I love the interdisciplinarity of the European research landscape and am euphorically involved in the conceptualization of new research projects. My goal is to achieve the best possible combination of research and innovation for the benefit of society. In doing so, I always try to explore new creative and unconventional avenues and am delighted by the great enthusiasm and good results we have been able to achieve in recent years,” says Stephanie, describing her motivation. The cooperation of the five research areas of the *FIR*, which is practiced as a matter of course in the *EU-Practice*, is already crowned with success: Together, the *EU-Practice* was already able to submit nine EU applications this year until September 2022 and win five of them (see p. 72).

Laufende Projekte mit EU-Förderung

> INEDIT – open Innovation Ecosystems for Do It Together process

Ziel des Forschungsprojekts ‚INEDIT‘ ist die Weiterentwicklung der europäischen industriellen Zusammenarbeit in der Möbelindustrie mithilfe der gleichnamigen Plattform. Zu ‚INEDIT‘ finden Sie in dieser Ausgabe einen eigenen Artikel, der über den Projektstand berichtet (s. S. 106 ff.).

hug · hs

Ongoing projects with EU funding

> INEDIT – open Innovation Ecosystems for Do It Together process

The aim of the ‚INEDIT‘ research project is to further develop European industrial cooperation in the furniture industry with the help of the platform of the same name. You will find a separate article on ‚INEDIT‘ reporting on the status of the project in this issue (see p. 106 et seq.).

hug · hs

¹ EARTO, with full name 'European Association of Research and Technology Organisations', promotes research and technology organizations (RTOs) and represents their interests in Europe.

² CEN, European Committee for Standardization and CENELEC, European Committee for Electrotechnical Standardization, are two of the three European standardization organizations officially recognized by the European Union

³ EFFRA, with full name 'European Factories of the Future Research Association' is a non-profit, industry-oriented association for the promotion as well as development of new and innovative production technologies. EFFRA represents the private side of the manufacturing partnership with the EU Commission.

Gewonnene EU-Projekte

Mit Ausnahme eines dieser Projekte beginnen Sie zum 01.01.2023.

EU-Projects Won

With the exception of one of these projects, the others will not start until 01.01.2023.

> DATAMITE – DATA Monetization, Interoperability, Trading & Exchange

Ziel des Forschungsprojekts ‚DATAMITE‘ ist es, durch die Bereitstellung eines modularen, quelloffenen sowie bereichsübergreifenden Frameworks die Verbesserung der Monetarisierung, der Interoperabilität, des Handels und des Austauschs von Daten in Form von Softwaremodulen, Schulungen und Geschäftsmaterialien von europäischen Unternehmen zu ermöglichen. Um dies zu erreichen, stützt sich das Projekt auf ein Konsortium von 27 Partnern aus 13 Ländern, das die wichtigsten Akteur:innen der Datenwertschöpfungskette zusammenbringt: technische und geschäftliche Interessenvertreter der Datenräume, mehrere Schlüsselgemeinschaften (IDSA, Gaia-X, EUHUBS4DATA, AI4EUROPE, EOSC), Schlüsselexpert:innen für rechtliche und SSH-Aspekte, um die Einhaltung rechtlicher und gesellschaftlicher Vorschriften zu gewährleisten, sowie Vermittler:innen für den Aufbau von Open-Source-Gemeinschaften und Standardisierungsaktivitäten, um den Transfer auf den Markt zu beschleunigen. Das Projekt beginnt im Januar 2023 und ist auf 36 Monate datiert.

The goal of the ‘DATAMITE’ research project is to enable the improvement of monetization, interoperability, trading and exchange of data in the form of software modules, training and business materials from European companies by providing a modular, open source as well as cross-domain framework. To achieve this, the project relies on a consortium of 27 partners from 13 countries, bringing together the main actors of the data value chain: technical and business stakeholders of the data spaces, several key communities (IDSA, Gaia-X, EUHUBS4DATA, AI4EUROPE, EOSC), key experts:in legal and SSH aspects to ensure legal and societal compliance, and facilitator:s for open source community building and standardization activities to accelerate the transfer to the market. The project starts in January 2023 and is dated for 36 months.

> IDEATION

Ziel des Forschungsprojekts ‚IDEATION‘ ist es, die Innovationsfähigkeit und die unternehmerischen Fähigkeiten von Studierenden und Higher Education Institutions (HEI) zu steigern. Das FIR ist Teil eines fünf Einrichtungen umfassenden Konsortiums. Neben den Projektkoordinator:innen aus Polen (Wrocław University of Science and Technology) ergänzen Partner:innen aus Israel (Holon Institute of Technology), Spanien (University of La Laguna) und Italien (Centre of Research and Technological Innovation) das Konsortium. IDEATION ist Teil der europaweiten HEI-Initiative und läuft von Juli 2022 bis Juni 2024.

The goal of the ‘IDEATION’ research project is to increase the innovation and entrepreneurial skills of students and Higher Education Institutions (HEIs). The FIR is part of a consortium of five institutions. In addition to the project coordinators from Poland (Wrocław University of Science and Technology), partners from Israel (Holon Institute of Technology), Spain (University of La Laguna) and Italy (Centre of Research and Technological Innovation) complete the consortium. IDEATION is part of the Europe-wide HEI initiative and runs from July 2022 to June 2024.



> EDIH Rheinland – European Digital Innovation Hub

Ziel des Forschungsprojekts ‚EDIH Rheinland‘ ist es, die grüne und digitale Transformation der Region zu unterstützen, indem insbesondere rheinischen KMU ab dem 01.01.2023 Zugang zu Wissen und Kompetenzen rund um die Themen Digital Skills, Künstliche Intelligenz (KI) und Hochleistungsrechner (High-performance computing, HPC) bereitgestellt wird. Das Konsortium besteht neben dem FIR aus zahlreichen Instituten der RWTH Aachen (AIA, CATS, i11, ICE, IME, ITC, WIN und WZL), der RWTH Innovation, der Fraunhofer-Gesellschaft (in Form der Institute FIT und IPT), dem digitalHUB Aachen, der Stadt Aachen und dem Regina e. V. Dabei übernimmt das WZL die Konsortialführung. Das Projekt startet zum 01.01.2023 und läuft bis zum 31.12.2026.

The aim of the research project ‘EDIH Rheinland’ is to support the green and digital transformation of the region by providing in particular Rhineland SMEs with access to knowledge and competencies around digital skills, artificial intelligence (AI) and high-performance computing (HPC) from 01.01.2023. In addition to the FIR, the consortium consists of numerous institutes of RWTH Aachen University (AIA, CATS, i11, ICE, IME, ITC, WIN and WZL), RWTH Innovation, the Fraunhofer-Gesellschaft (in the form of the institutes FIT and IPT), the digitalHUB Aachen, the City of Aachen and Regina e. V. WZL is the consortium leader. The project starts on 01.01.2023 and runs until 31.12.2026.

> Invest4Health

Ziel des Forschungsprojekts ‚Invest4Health‘ ist es, Anreize für neue Wege der Finanzierung der Gesundheitsförderung und Krankheitsprävention zu gestalten. Im Projekt ‚Invest4Health‘ werden Modelle, alternative Steuerungsmechanismen sowie Instrumente/Methoden, mit Entscheidungsträger:innen, Politiker:innen und Bürgerpanels, für den Einsatz von Smart-Capacitating-Investments für die Gesundheitsförderung und Prävention entwickelt und getestet. Im Ergebnis sollen die richtigen Interventionen/Dienstleistungen für die richtige Bevölkerung/Gruppe/Individuum zur richtigen Zeit zur Umsetzung bereitstehen. Das Projekt startet zum Januar 2023 mit einer Laufzeit von 42 Monaten.

The aim of the ‘Invest4Health’ research project is to design incentives for new ways of financing health promotion and disease prevention. In the of the project, models, alternative governance mechanisms and tools/methods, with decision-makers, policy-makers and citizen panels, for the use of Smart Capacitating Investments for health promotion and prevention will be developed and tested. As a result, the right interventions/services for the right population/group/individual should be available for implementation at the right time. The project will start in January 2023 with a duration of 42 months.