





Invest4Health:

Finanzierung von neuen Wegen der Gesundheitsförderung und Krankheitsprävention



„Invest4Health“ ist ein von der EU in der Förderreihe „Horizon Europe – Health“ finanziertes Projekt, das im Januar 2023 an den Start gegangen ist. Es soll dazu dienen, neue Modelle für die Finanzierung von Gesundheitsförderung und Krankheitsprävention zu entwickeln, bei denen die Vorteile für das Gesundheitswesen und andere Sektoren die anfänglichen Aufwendungen überwiegen und die Stakeholder somit zur Präventionsförderung bewegt werden. Von Beginn an werden in das Projekt vier Testumgebungen einbezogen, an denen die Konzepte neuartiger Finanzierungsmodelle in der Praxis validiert werden sollen. Das FIR ist für eine dieser Testumgebungen verantwortlich, die neue Finanzierungsmechanismen für ergonomische Arbeitsgestaltung im Homeoffice in den Fokus rückt. >

Invest4Health:

Funding New Ways of Health Promotion and Disease Prevention



„Invest4Health“ is an EU-funded project in the „Horizon Europe – Health“ funding program, launched in January 2023. It seeks to develop new models for financing health promotion and disease prevention, where the benefits to the health system and other sectors outweigh the initial costs, thus encouraging stakeholders to promote prevention. From the outset, four test environments will be established as part of the project to validate the concepts of novel financing models in practice. FIR is responsible for one of these test environments, which focuses on new financing mechanisms for ergonomic work design for work-from-home arrangements (“Home Office”). >

Um der fehlenden Nachhaltigkeit und der mangelnden Zweckmäßigkeit des europäischen Gesundheitssystems zu begegnen, wurde im Januar 2023 das Projekt ‚Invest4Health‘ ins Leben gerufen. Ziel des Projekts ist es, durch interdisziplinäre und umfangreiche Forschung sowie Erprobung von Finanzierungslösungen die Förderung von Gesundheit und Krankheitsprävention grenzüberschreitend voranzutreiben. Im Projekt ‚Invest4Health‘ wird der Leitsatz ‚It is better to pre-empt rather than repair‘ verfolgt; der Präventionsgedanke steht im Fokus.

Insgesamt umfasst ‚Invest4Health‘ ein Konsortium aus 18 verschiedenen Partnern aus ganz Europa (s. Figure 1), als Koordinator fungiert die Region Skåne in Schweden.

Vor dem Ausbruch der Coronapandemie waren öffentliche Investitionen in das Gesundheitssystem um 20 Prozent niedriger als noch zehn Jahre zuvor¹. Die Gesundheitssysteme stehen nun vor der Aufgabe, den erheblichen Rückstau verzögerter und unterlassener Versorgungsleistungen aufgrund der Coronapandemie zu bewältigen. Zusätzlich ist vorauszusehen, dass mittel- bis langfristig immer weniger finanzielle Mittel für das Gesundheitswesen bereitstehen. Ebenso werden die Kosten für Gesundheitsprobleme für Regierungen in Europa

The ‘Invest4Health’ project was launched in January 2023 to address the lack of sustainability and fitness for purpose of the European healthcare system. The aim of the project is to advance health promotion and disease prevention across borders through interdisciplinary and comprehensive research and by evaluating finance solutions. The Invest4Health project follows the guiding principle of ‘It is better to pre-empt rather than repair’ and thus has a focus on prevention.

In total, ‘Invest4Health’ comprises a consortium of 18 different partners from all over Europe (see Figure 1), with the Skåne region in Sweden acting as project coordinator.

Prior to the outbreak of the COVID-19 pandemic, public investment in the health care sector was 20 percent lower than it had been a decade earlier¹. Health systems now face the task of addressing the significant backlog of delayed care and unmet healthcare needs due to the COVID-19 pandemic. In addition, it is predicted that in the medium to long term, there will be less and less financial resources available for healthcare. Similarly, the cost of healthcare in Europe is expected to increase enormously if sustainable cost-effective measures are

¹ s. EUROPÄISCHE KOMMISSION 2022, S. 2, zit. n. EIB 2017

¹ EUOPÄISCHE KOMMISSION 2022, p. 2, zit. n. EIB 2017

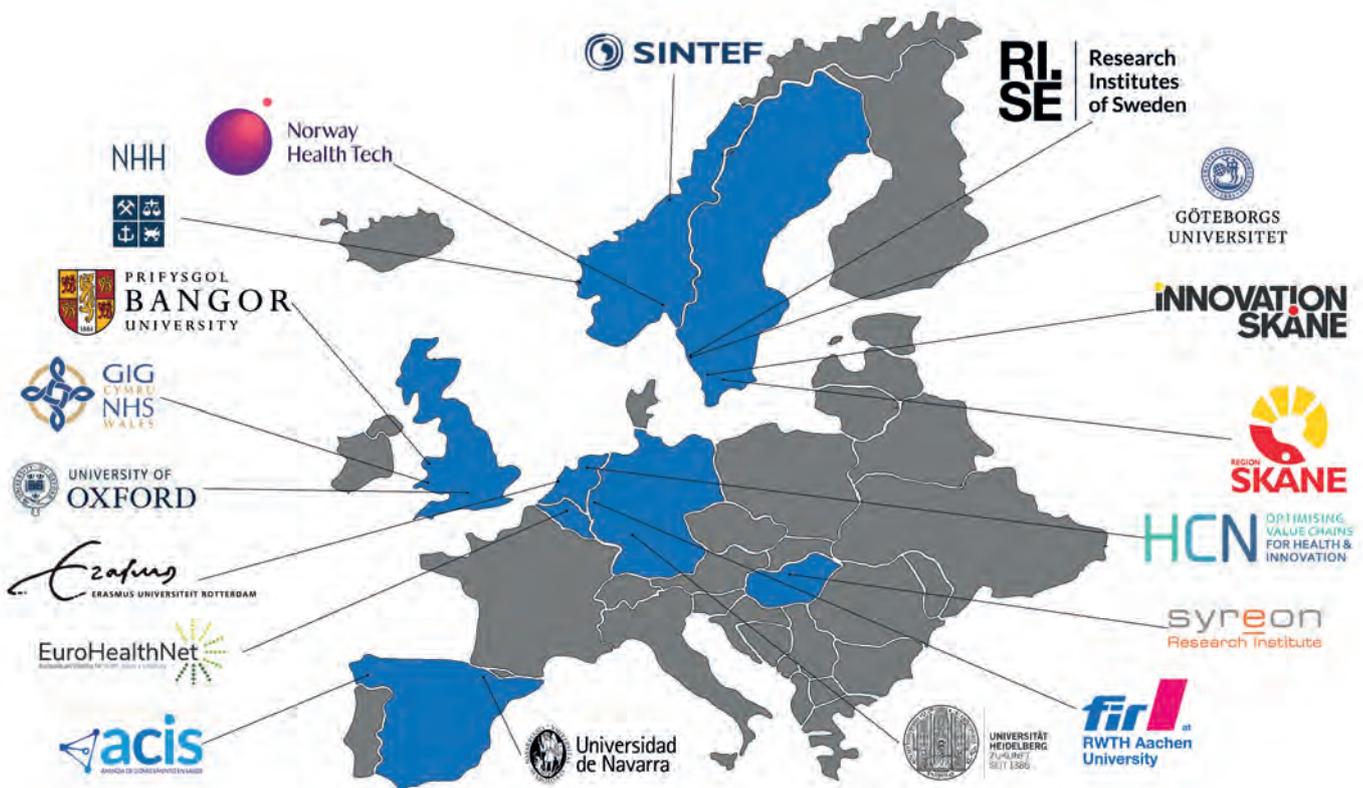


Figure 1: Overview of the project consortium of 'Invest4health'

voraussichtlich enorm ansteigen, wenn keine nachhaltig kosteneffektiven Maßnahmen umgesetzt werden. Bisherige Forschungsergebnisse lassen darauf schließen, dass Prävention von Krankheiten und die Förderung von Gesundheit nicht nur eine Möglichkeit bilden, die Bevölkerung zu schützen, sondern auch Kosten zu sparen.² Zurzeit werden jedoch nur 3 Prozent der Ausgaben in den Gesundheitsbudgets der EU-Mitgliedstaaten für Prävention bereitgestellt, während zwei Drittel der Gesundheitsausgaben immer noch für Behandlung und Rehabilitation aufgewendet werden³.

Die Finanzierungslösung, die im Rahmen von ‚Invest4Health‘ angestrebt wird, ist das sogenannte „*Smart Capacitating Investment*“ (SCI). Hierbei werden Risiken und Ressourcen zwischen den verschiedenen Akteuren (z. B. Versicherungen, Arbeitgeber, Krankenhäuser, Hersteller ergonomischer Arbeitsplatzausstattung etc.) geteilt, um in großem Maßstab auf mehreren Ebenen innerhalb von Gesundheitssystemen zu investieren und nachhaltige Erträge und lokale Vorteile (z. B. eine Reduzierung der Krankheitsfälle am Arbeitsplatz und eine gesteigerte Mitarbeiterzufriedenheit) zu erzielen. Das zugrundeliegende Problem besteht darin, dass die Nutznießer von aktuell getätigten Investitionen in die Krankheitsprävention nicht die direkt Investierenden sind. So hat eine heutige Investition des Arbeitgebers in die ergonomische Gestaltung des Arbeitsplatzes seiner jungen Mitarbeitenden eine eher geringe positive Wirkung auf die Arbeitsfähigkeit und Gesundheit der Mitarbeitenden für den Betrieb selbst. Vielmehr profitiert ein späterer Arbeitgeber, für den die Mitarbeitenden in fortgeschrittenem Alter tätig sind, wenn gesundheitliche Einschränkungen aufgrund jahrelanger unergonomischer Haltung zu erwarten wären. Demzufolge sind die Arbeitgeber zu Beginn des Arbeitslebenszyklus Risikoträger, die ein Investmentrisiko eingehen. Das SCI-Konzept versucht, in einer Community bzw. einem Ökosystem zu denken, in dem die Erträge koordiniert umgeleitet werden, damit auch die Investierenden einen direkten Mehrwert daraus ziehen können. So soll das Investitionsrisiko unter allen Akteuren aufgeteilt werden, die schlussendlich davon profitieren. So würden Arbeitgeber, die die ergonomische Ausstattung des Homeoffice-Arbeitsplatzes für die jungen Mitarbeitenden unterstützen, beispielsweise eine Bezuschussung vom Staat erhalten, damit ein Anreiz geschaffen wird, diese Präventionsmaßnahmen zu ergreifen, obwohl das Unternehmen selbst nicht direkt und in erster Linie davon profitiert.

Die im Projekt entwickelten Lösungsmodelle werden in vier verschiedenen regionalen Testumgebungen auf ihre Wirksamkeit hin überprüft. Die Testumgebungen befinden sich in Schweden (Skåne), Spanien (Galicien), Deutschland (Nordrhein-Westfalen) und Großbritannien (Wales). Lokale Gemeinschaften sowie Bürger und Bürgerinnen sollen in die

not implemented. Previous research suggests that preventing disease and promoting health not only protects the population, but also helps to save money.² Currently, however, only 3 percent of spending in EU member states' health budgets is allocated prevention, while treatment and rehabilitation account for two-thirds of health spending³.

The financing solution envisaged by ‘Invest4Health’ is known as “Smart Capacitating Investment” (SCI). It involves sharing risks and resources to invest on a large scale at multiple levels within healthcare systems (e. g. insurers, employers, hospitals, ergonomic workplace equipment manufacturers) to generate sustainable returns and local benefits. The underlying problem is that the beneficiaries of current investments in disease prevention are not those making the investments. For example, an company’s investment in ergonomic workplace design for its young employees has only a minor positive impact on the employees’ current health status and ability to work and thus is of limited benefit to the company. Rather, the beneficiary would be a later employer for whom these employees are working at a more advanced age, who will be less affected by the long-term effect of non-ergonomic postures. Consequently, it is the employers at the beginning of an employee’s life cycle who take the investment risk. The SCI concept tries to think in terms of a community or an ecosystem in which returns are distributed in a coordinated way, ensuring that those who actually invest actually gain added value from their investment. In this way, the investment risk is shared among all stakeholders who will ultimately benefit from the investment. For example, employers who invest in the ergonomic equipment of a young employee’s home office workplace could receive a subsidy, incentivizing them to take preventive measures, even though the company itself is unlikely to directly benefit from them.

The solution models developed in the project will be tested for their effectiveness in four different regional test environments. The test environments are located in Sweden (Skåne), Spain (Galicia), Germany (North Rhine-Westphalia), and Great Britain (Wales). Local communities and citizens will be involved in adapting and improving the models⁴. *FIR at RWTH Aachen University* is responsible for the test environment in North Rhine-Westphalia. Specifically, it is concerned with the use case of ergonomically designing the workplace of employees in work-from-home arrangements. In collaboration with the project partners, the team’s responsibility is to identify, compare, and evaluate existing business models that are compatible with Smart Capacitating Investments. Strengths and weaknesses as well as priorities and requirements are to be identified for specific use cases. Associated partners of *FIR’s* test environment include *Zweckverband der Region Aachen*, the *Department of Economics, Science, Digitalization*,

² STATE OF THE HEALTH IN THE EU 2017, S. 12

³ S. NURSE ET AL. 2014

² State of the health in the EU 2017, p. 12

³ NURSE ET AL. 2014

⁴ EUROPÄISCHE KOMMISSION 2022

Anpassung und Verbesserung der Modelle eingebunden werden⁴. Das FIR an der RWTH Aachen ist zuständig für die Testumgebung in Nordrhein-Westfalen. Konkret geht es um den Anwendungsfall, den Arbeitsplatz von Mitarbeitenden im Homeoffice ergonomisch zu gestalten. In Zusammenarbeit mit den Kooperationspartnern ist es die Aufgabe des Teams, die schon bestehenden Geschäftsmodelle zu identifizieren, zu vergleichen und zu bewerten, die mit den „Smart Capacitating Investments“ kompatibel sind. In Bezug auf den konkreten Anwendungsfall sollen die Stärken und Schwächen, Prioritäten und Anforderungen herausgestellt werden. Assoziierte Partner für die FIR-Testregion, die zur Validierung der Geschäfts- und Finanzierungsmodelle beitragen, sind der Zweckverband der Region Aachen, der Fachbereich Wirtschaft, Wissenschaft, Digitalisierung und Europa der Stadt Aachen, die BARMER und die Techniker Krankenkasse sowie das MedAix.

Das FIR-Team untersucht derzeit detailliert das Ökosystem in der Testumgebung. Im Oktober wird das FIR das EU-weite Konsortium zur Vorstellung der Testumgebung und zur Reflexion und Weiterentwicklung der Projektergebnisse in Aachen begrüßen. In diesem Rahmen wird auch der Austausch mit den assoziierten Partnern und weiteren interessierten Stakeholdern angestrebt.

fe · bec

and Europe of the City of Aachen, health insurance providers BARMER and Techniker Krankenkasse, and the company MedAix.

The FIR team has been working on an in-depth investigation of the ecosystem within the test environment. In October, FIR will welcome the EU-wide consortium in Aachen to present the test environment and to reflect on and further develop the project results. Furthermore, the team will engage in an exchange with the project partners and other interested stakeholders.

fe · bec

Literatur:

EIB (HRSG.): Investment Report 2017/2018 – from recovery to sustainable growth. Luxembourg, 23.11.2017. https://www.eib.org/attachments/efs/economic_investment_report_2017_en.pdf (Link zuletzt geprüft: 27.06.2023)

EU (HRSG.): State of health in the EU. Companion report 2017, Luxembourg 2017.

CORDIS (HRSG.): [PROJEKTBESCHREIBUNG] Mobilising novel finance models for health promotion and disease prevention. Europäische Kommission. <https://cordis.europa.eu/project/id/101095522/de> (Link zuletzt geprüft: 27.06.2023)

EUROPÄISCHE KOMMISSION (HRSG.): Mobilising novel finance models for preventive health ecosystems (Invest4Health), <https://cordis.europa.eu/project/id/101095522/de> (Link zuletzt geprüft: 24.08.2023).

NURSE, J.; DOREY, S.; SIGFRID, L.; YFANTOPOULOS, P.; MCDAID, D.; YFANTOPOULOS, J.; MARTIN, J.: The case for investing in public health. The strengthening public health services and capacity. A key pillar of the European regional health policy framework Health 2020. A public health summary report for EPHO 8. World Health Organization, Genf 2014.

⁴s. EUROPÄISCHE KOMMISSION 2022



The interdisciplinary collaboration within the FIR project team and the application of methods such as ecosystem design, business model development, and new work approaches facilitates the development of novel solutions. Against this backdrop, we welcome the exchange with interested companies and stakeholders who can contribute to the validation of the business and financing models for prevention or who need support in developing new solutions.

Are you interested in learning more about our activities?
Please contact us!

Project Title: Invest4Health

Funding/Promoters: Europäische Union (EU); Europäische Kommission

Funding no.: 101095522

Website: Invest4Health.fir.de



Yannick Becerra, M.Sc.
Project Manager
Department Business Transformation
FIR e. V. at RWTH Aachen University
Phone: +49 241 47705-309
Email: Yannick.Becerra@fir.rwth-aachen.de

